



Caros leitores,

Junto com o primeiro editorial do ano, gostaria de desejar a toda comunidade da Engenharia de Produção um 2020 cheio de esperança e realizações. Acredito que como comunidade científica temos muito a contribuir para a melhoria dos sistemas de produção nacional na direção de novos níveis de excelência.

A primeira edição de 2020 abre o ano da Revista Produção Online com 15 artigos que bem representam nossa área e disciplinas correlatas.

O primeiro artigo propõe uma análise comparativa dos sistemas de Logística Reversa de pneus, pilhas e baterias implantados no Brasil. O artigo seguinte teve por objetivo determinar uma função matemática, para descrever os padrões de comportamento dos custos totais de um aviário de produção de ovos em função das variáveis: produtividade, mortalidade, consumo de ração e horas trabalhadas. Os dados coletados foram referentes ao período compreendido entre março de 2016 a janeiro de 2017. O terceiro artigo apresenta um framework para suportar à estratégia de produção utilizando aspectos de Big Data. O quarto artigo realiza uma análise da aplicação dos métodos de melhoria contínua voltados para solução de problemas, A3 a Análise da Causa Raiz, em um ambiente hospitalar, indicando diretrizes para a seleção do método mais adequado em determinada situação. Os métodos foram aplicados em operações relacionadas à prescrição de medicamentos em um hospital universitário. O quinto artigo analisa os motivos e as implicações da redução da cadeia produtiva de arroz, envolvendo a indústria de beneficiamento e os produtores do município de Lagoa da Confusão, no Tocantins. Trata-se de uma pesquisa de abordagem qualitativa de caráter exploratório e descritivo. A coleta dos dados foi realizada por meio de entrevista semiestruturada com partes interessadas da cadeia produtiva (produtores, agroindústria, fornecedores de insumos e máquinas, e poder público municipal).

O sexto artigo identifica o método de previsão de demanda mais adequado as famílias de produtos de uma empresa do segmento de artigos para Dança, Fitness, Natação e *Sportswear* (indústria de moda esportiva). O sétimo artigo apresenta uma revisão sistemática de literatura em revistas brasileiras com o objetivo de identificar as características do processo de Implementação de Estratégias de Manufatura (IEM) relacionado com três categorias: Sistemática (passos), Fatores Críticos de Sucesso (FCS) e Ferramentas/Práticas. O artigo seguinte apresenta uma revisão sistemática da literatura referente à

implementação da produção enxuta em organizações de saúde. O artigo nove analisa as principais métricas utilizadas por profissionais na avaliação da maturidade de projetos de Lean Manufacturing. O décimo artigo apresenta uma aplicação da modelagem matemática na otimização de rotas das equipes de manutenção de subestações em uma concessionária de energia elétrica.

O próximo artigo analisa os fatores que sustentam os resultados do kaizen na produtividade nas empresas em uma perspectiva de longo prazo. O artigo doze analisa os dados relacionados aos tempos de paradas de equipamentos em uma indústria de alimentos no setor de frutas, localizada no estado de São Paulo, Brasil. O artigo seguinte propõe uma metodologia, que contemple múltiplos critérios de avaliação para classificação de risco das empresas terceirizadas, com a utilização do ELECTRE TRI, apoiando-se na de gestão de riscos com terceiros. O artigo catorze, por meio da técnica de Avaliação do Ciclo de Vida, avaliou os impactos ambientais da produção de queijo Muçarela desde o recebimento do leite no portão da indústria até a expedição do produto. Por fim, nosso décimo-quinto artigo identificou as razões que levam as organizações a interromperem a terceirização das atividades logísticas e realizar o *re-insourcing*. *O método de pesquisa abordou* um estudo de casos múltiplos foi em uma montadora de veículos comerciais e uma montadora de tratores para agricultura e construção civil.

O conteúdo dos artigos evidencia a crescente relevância científica e prática das pesquisas na área de engenharia de produção. Fica evidente também a constante preocupação com a resolução de problemas reais de diversas regiões, o que resulta no aumento da competitividade e no desenvolvimento sustentável do Brasil. Como sempre, esperamos que essa coletânea de artigos, que reflete o estado da arte da engenharia de produção, possa contribuir para o enriquecimento de seu aprendizado.

Prof. Dr. André Luís Helleno  
Editor (2018 - 2020)

Prof. Dr. Antonio Cezar Bornia  
Co-editor (2018 – 2020)

Revista Produção Online  
Associação Brasileira de Engenharia de Produção (ABEPRO)

#### **Indicadores de Desempenho Editorial - Março/2020**

Número de artigos em avaliação: 37  
Número de artigos em editoração: 16  
Tempo médio entre submissão e aceite para publicação: 420 dias  
Tempo médio para primeira resposta para autores: 90 dias